

MFS/STM Leçon

2



Le Commandement de la Police dans le contexte des Nations unies

Objectif



Familiariser les participants avec la structure de commandement de la police des NU dans les opérations de maintien de la paix et les sensibiliser au système de responsabilisation dans le contexte des NU.

Pertinence



- Tous les policiers individuels sont concernés par les lignes directrices du COS/SGF sur le commandement dans les opérations de paix, que ce soit en tant que membre d'une unité/section/équipe ou en tant que commandant (potentiel) de la police des NU.
- Le personnel de commandement de la police des NU doit être compétent sur le plan opérationnel et avoir la connaissance des pratiques policières des NU, conformément au Cadre d'orientation stratégique applicable à la police internationale pour le maintien de la paix.
- Les directives comprennent des principes destinés à toute la chaîne de commandement de la police des NU chargée de diriger des personnels de différents pays ayant des pratiques policières très différentes. Elles apportent des orientations sur les défis uniques liés à cet environnement opérationnel dans le cadre de la collaboration avec les services de police du pays hôte et d'autres éléments de l'opération.
- La responsabilisation joue un rôle fondamental pour la chaîne de commandement et tous les personnels de la police des NU.

Objectifs pédagogiques



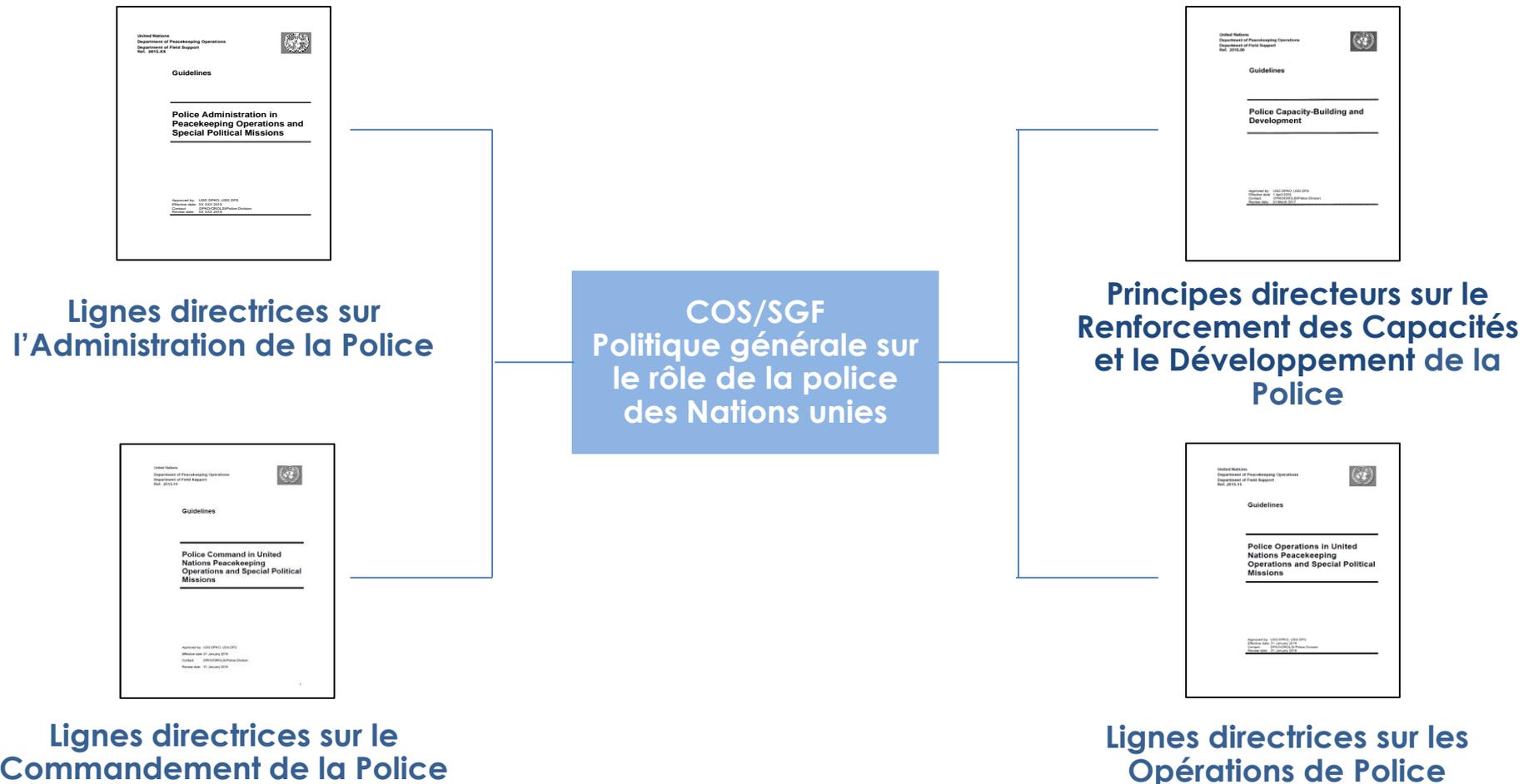
- Illustrer l'importance d'un leadership efficace dans l'environnement d'une mission des NU
- Décrire les trois niveaux de leadership et d'autorité
- Lister les personnes devant lesquelles les policiers des NU sont responsables.

Contenu de la leçon



- Leadership, gestion et commandement dans le contexte des NU
- Niveaux d'autorité et chaîne de commandement
- Fonctions de leadership des NU
- Responsabilité et mesures de contrôle

Cadre d'orientation stratégique des missions de police internationale





Activité d'apprentissage 2.1

Instructions

- **Discutez dans vos groupes** : quelles sont les différences entre le leadership dans les forces de police au niveau national et dans les forces de police au niveau international ?
 - **Durée** : 20 minutes
 - **Discussion** : 10 minutes
 - **Feedback** : 10 minutes

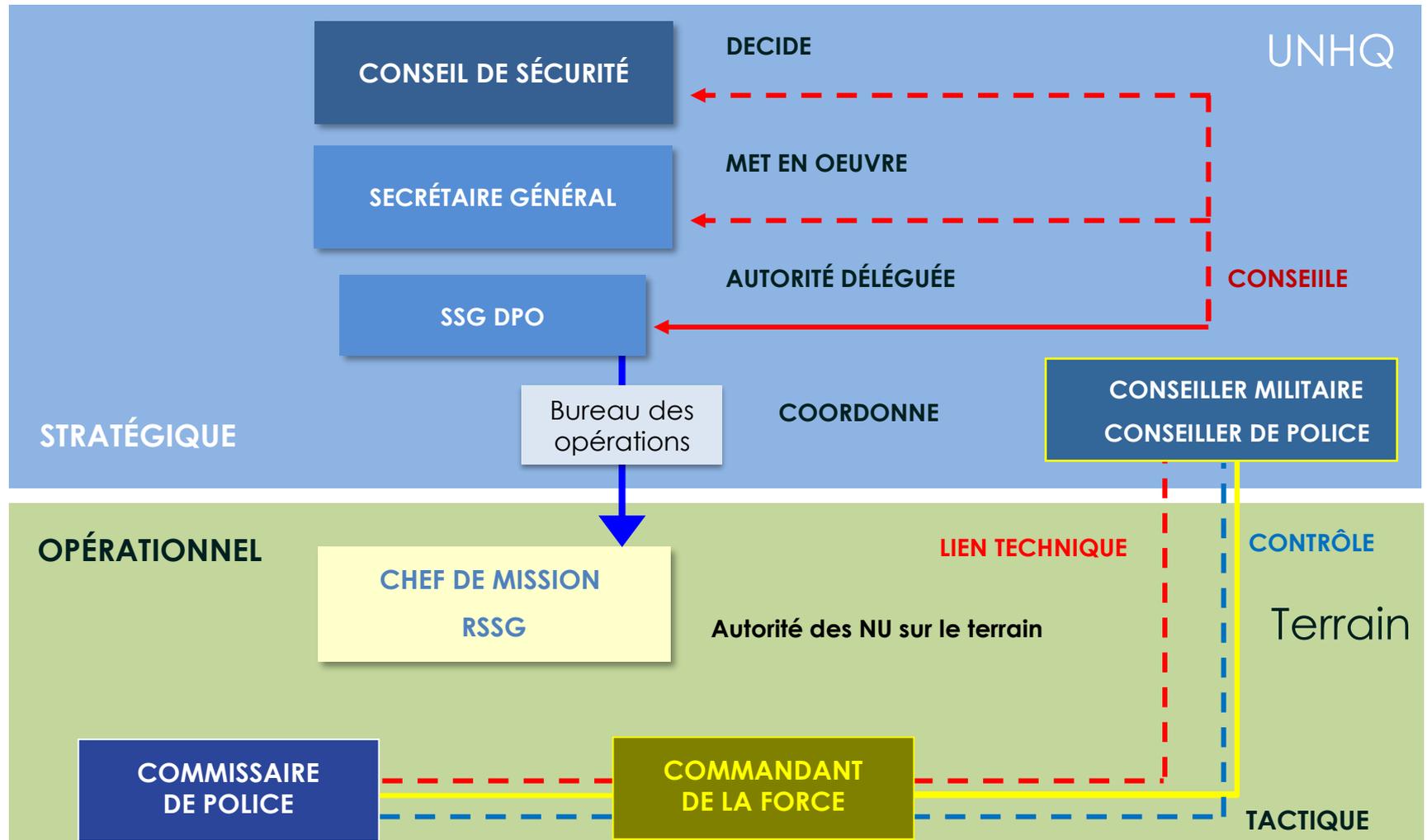


Le leadership dans le contexte des NU

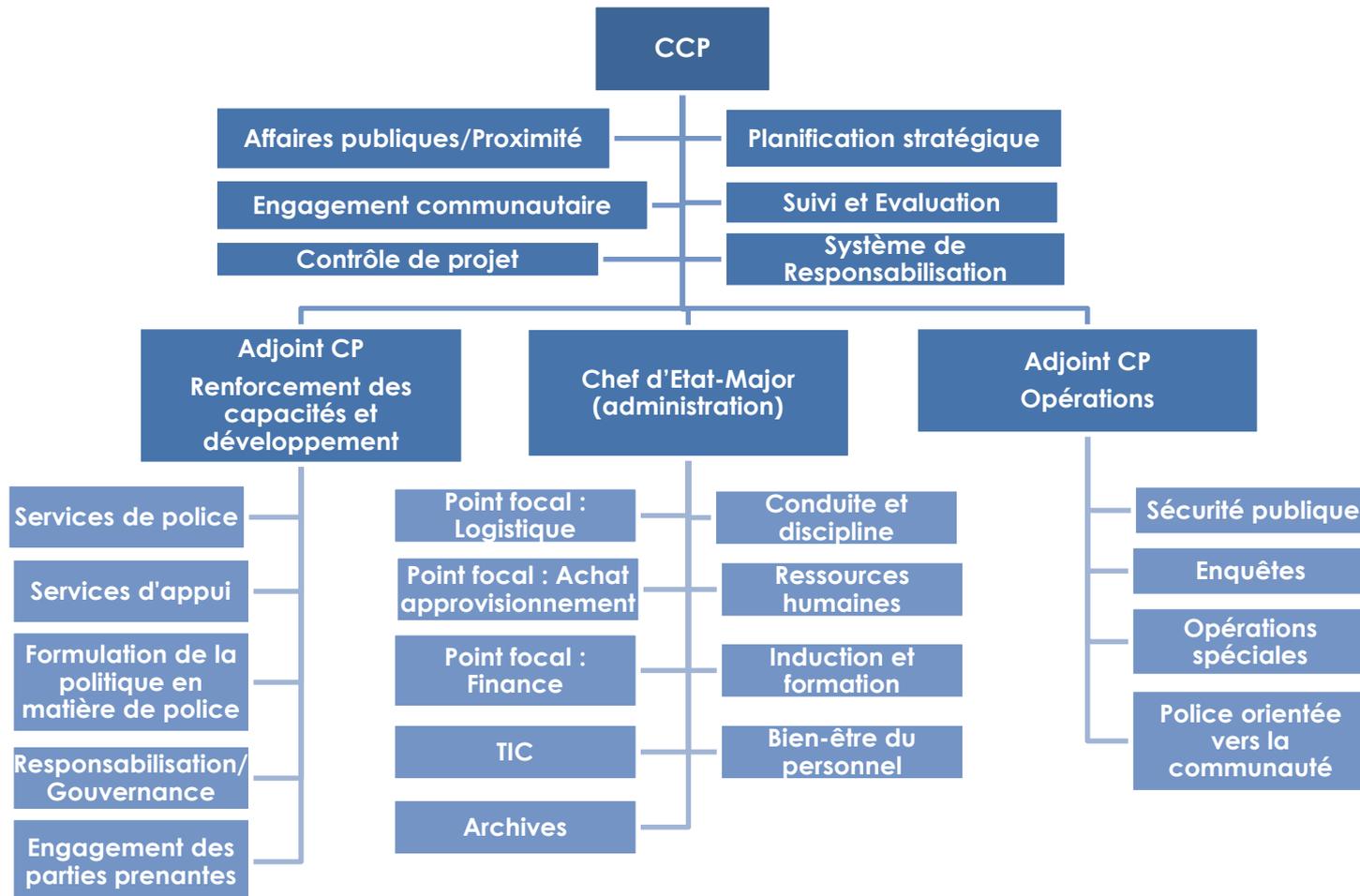
« La police des NU n'agit pas comme de nombreux services de police nationaux contemporains... elle doit travailler et réagir dans un contexte politique, environnemental, social, technologique, économique et juridique souvent complexe, mais faible ; et dans des situations de conflit et d'après-conflit. Ce n'est pas la norme pour de nombreux policiers des pays contributeurs de police ».

**~Greg Hinds, Commissaire de
Police, MINUL**

Chaîne de commandement



Chaîne de commandement - Police



Leadership stratégique



- Soutient la vision et la mission des NU et de la police des NU à long terme
- Crée les conditions pour le développement du personnel de police et la réalisation des objectifs stratégiques de l'organisation.



Leadership opérationnel

- Fournit la structure et les systèmes qui permettent de réaliser la vision et la mission spécifique de l'organisation.
- Le CCP (chef de la composante police) utilise le CONOPS de la police pour élaborer le plan d'opération de la police (OPLAN), essentiel pour la planification et la conduite des activités de la police.





Leadership tactique

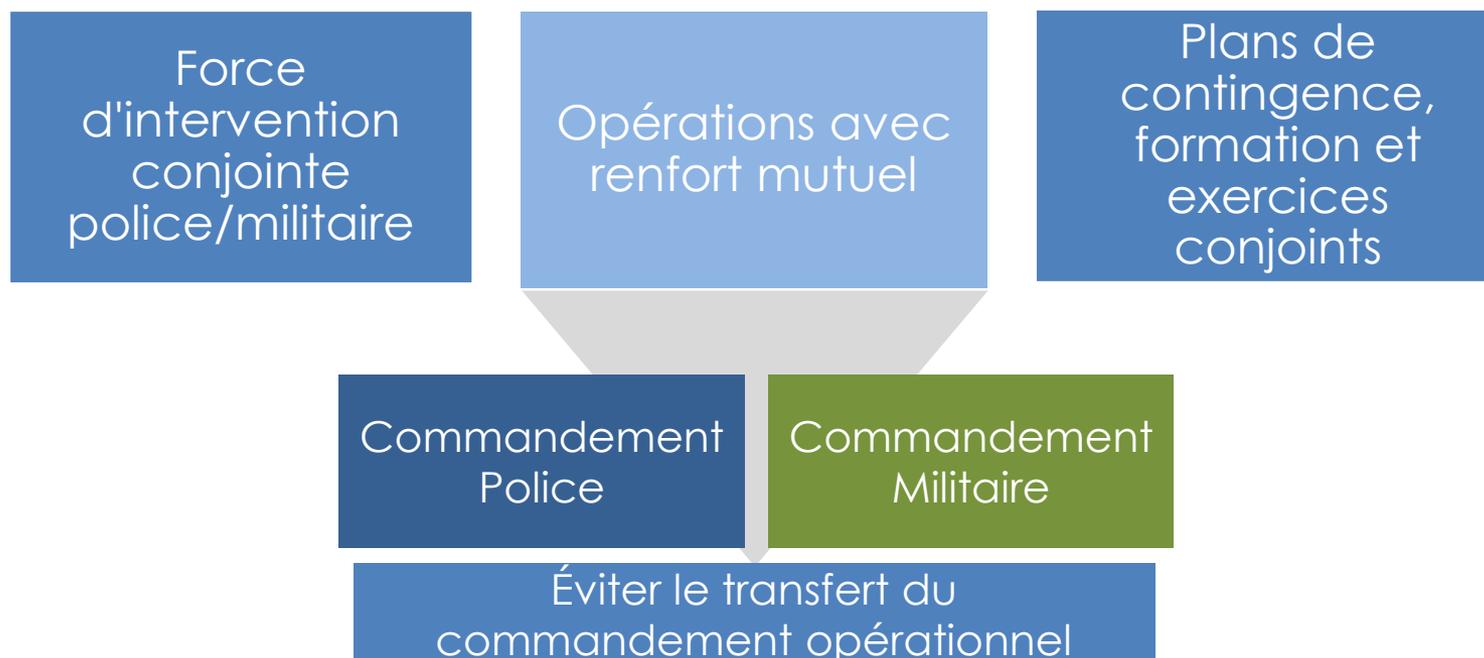
- Le leadership tactique concerne le **ICI et MAINTENANT**, l'accomplissement des objectifs immédiats. Il peut nécessiter une prise de décision fondée sur le risque, en mettant en balance les besoins de la mission et ceux de l'unité.
- Mise en œuvre du **OPLAN de la police**



Coopération policière/militaire des NU



- Essentiel pour le succès des opérations de paix
- Chacun a des responsabilités, une organisation, une chaîne de commandement et des tactiques différentes.





Activité d'apprentissage 2.2

Instructions

- **Discutez dans vos groupes** : Que signifie « être responsable » pour vous et pourquoi la responsabilisation est-elle importante pour les personnels chargés de l'application des lois ?

A qui devons-nous rendre des comptes ?

- **Durée** : 20 minutes
- **Discussion** : 10 minutes
- **Restitution** : 10 minutes

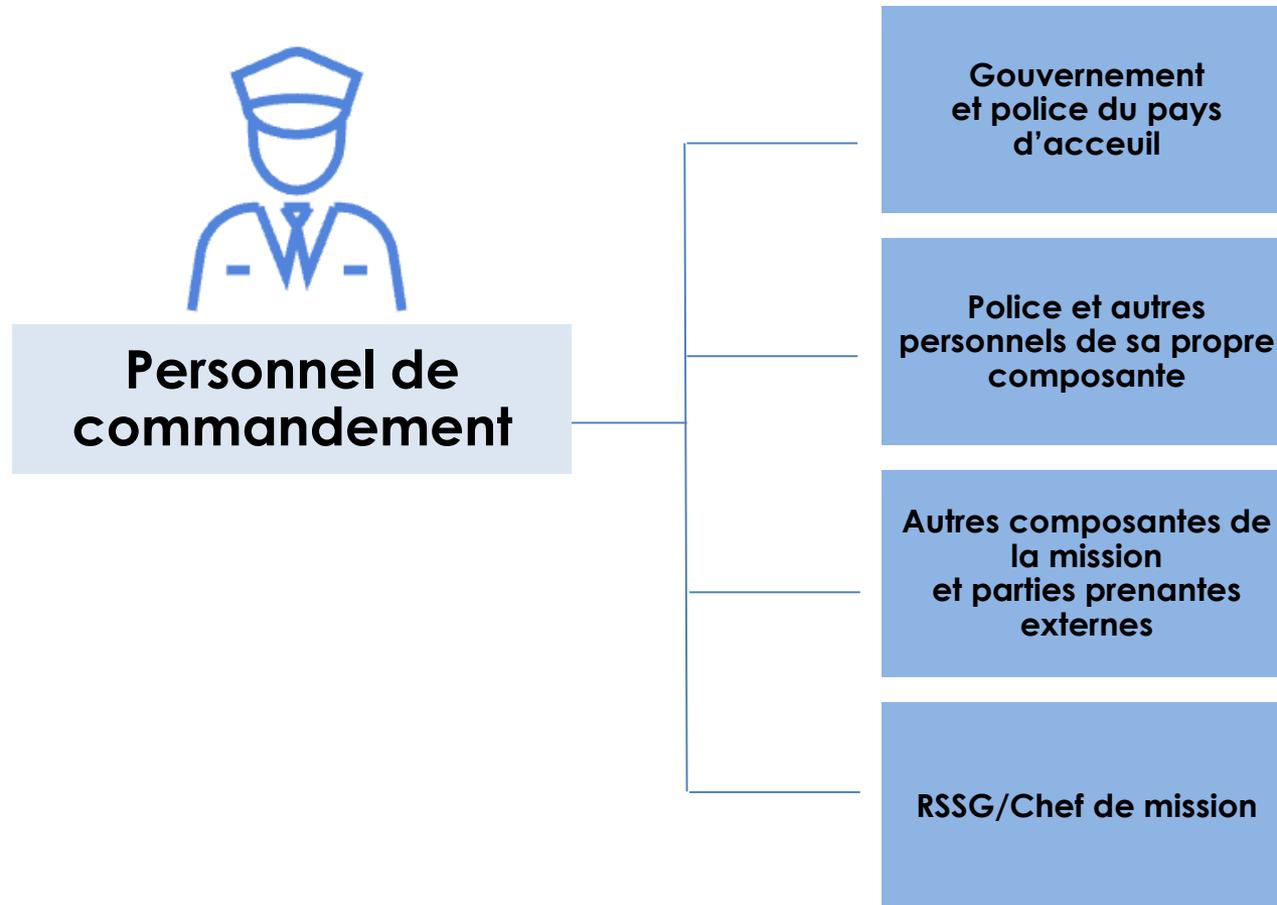
Responsabilisation et mesures de contrôle



Les contrôles internes et externes garantissent que la performance des missions de police sont exécutées selon les standards les plus élevés et que les agents sont tenus responsables de leurs actions.

- Prévention de l'abus du pouvoir de police
- Renforcer la confiance du public
- Rétablir la légitimité de la police
- Rendre compte de TOUS les incidents
- Parties prenantes

Responsabilisation et mesures de contrôle



Résumé des messages clés



Il existe trois niveaux d'autorité pour la prise de décision dans le cadre du maintien de la paix des NU : stratégique, opérationnel et tactique. Ces niveaux sont également connus sous le nom de niveaux d'autorité, de commandement et de contrôle (AC2).

Le commandement et le leadership dans un contexte national diffèrent fondamentalement du leadership dans la police des NU.

Les composantes police et militaire des opérations de paix des Nations unies ont des responsabilités, une organisation, une structure de commandement et des tactiques différentes et doivent être séparées.

Le système de responsabilisation fait référence à un système de contrôles et d'équilibres internes et externes visant à garantir que la police exerce ses fonctions selon les standards les plus élevés et qu'elle est tenue pour responsable en cas de manquement.

Questions